



**Programme de la 5<sup>ème</sup> conférence annuelle d'Atlas AFMI  
Association Francophone de Management International**

**« TRANSITIONS ET MANAGEMENT INTERNATIONAL »  
CFVG - Centre Franco-Vietnamien de Formation à la Gestion, Hanoï  
12, 13 et 14 mai 2015**

**ATELIERS**

**Atelier doctoral**

Responsables : Sophie Nivoix et Frédéric Prévot

**Atelier Cas**

Responsables : Karine Picot-Coupey et Nathalie Prime

**Atelier 1. Mutations de l'environnement mondial, dynamique des secteurs et des territoires**

Responsables : Jean-Paul Lemaire, Frédéric Prévot et Pierre-Bruno Ruffini

**Atelier 2. Stratégies d'internationalisation**

Responsables : Ana Colovic, Philippe Véry et Tugrul Atamer

**Atelier 3. Alliances, joint ventures et réseaux**

Responsables : Ulrike Mayrhofer et Pierre-Xavier Meschi

**Atelier 4. Gestion internationale des ressources humaines**

Responsables : Bruno Amann et Jacques Jaussaud

**Atelier 5. Management interculturel**

Responsables : Jean-François Chanlat et Jean-Pierre Dupuis

**Atelier 6. Transferts de technologie et innovation internationale**

Responsables : Patrick Cohendet et Thierry Burger-Helmchen

**Atelier 7. Marketing international et intelligence économique**

Responsables : Karine Picot-Coupey et Nathalie Prime

**Atelier 8. Supply Chain Management (achats, logistique, distribution et systèmes d'information)**

Responsables : Valentina Carbone, Nathalie Fabbe-Costes et Gilles Paché

**Atelier 9. Parties prenantes (médias, fondations, coopératives, ONG...), éthique et RSE dans un contexte d'ouverture**

Responsables : Susan Freeman, Eric Milliot et Nadine Tournois

**Atelier 10. Finance, contrôle, organisation**

Responsables : Sophie Nivoix et Yvon Pesqueux

## MARDI 12 MAI 2015

### Atelier Cas : 9h30-12h30

#### **Session 1 : Modérateurs : Sylvie Hertrich et Ulrike Mayrhofer**

1. **Sylvie Hertrich, Ulrike Mayrhofer** : Heimbürger : une PME face aux grands groupes de l'agro-alimentaire
2. **Marie Holm, Jean-Paul Lemaire, Rolv Petter Amdam** : Yara's international challenges
3. **Sylvie Hertrich, Ulrike Mayrhofer** : Windsor Palace, un boutique hôtel dans un pays émergent

#### **Session 2 : Modérateurs : Sylvie Hertrich et Ulrike Mayrhofer**

1. **Martine Combemale, Hui Chen, Claire Gounon, Simon Malbranque Laurent Giraud, Huay-Yuan Han** : La mise en place d'un système de GRH socialement responsable dans une entreprise industrielle en Chine
2. **Nabyla Daidj** : Internationalisation, gestion des risques et compliance. Le cas d'Airbus Group

### Atelier doctoral CFVG : 10h30-12h30

#### **Session 1 : Modérateurs : Jacques Jaussaud, Eric Milliot et Van Chên Nguyen**

1. **Pham Van Tien** : Customer Satisfaction in B2B Marketing: Lessons from the Pharmaceutical Distribution Sector in Vietnam, CFVG – ESCP Europe (Directeur de thèse Frédéric Jallat)
2. **Dang Thi Diem Trang** : The role of Consumption in the Identity Construction Process of Women in Vietnam, CFVG – Université de Lille 2 (Directeur de thèse Isabelle Collin-Lachaud)

#### **Session 2 : Modérateurs : Jean-François Chanlat, Patrick Cohendet, Susan Freeman et Bui Thi Lan Huong**

1. **Le Thi Ngoc Lien** : Listed Firms in Vietnam: Linkage between Performance, Ownership and Corporate Governance, CFVG – Université de Strasbourg (Directeur de thèse Régis Blazy)
2. **Tran Quoc Trung** : New Evidence of Dividend Capture on the Ex-Dividend Day (Directeur de thèse Pascal Alphonse)
3. **Tran Thien Truc Phuong** : Employee Satisfaction in Vietnam M&A Banking Sector, CFVG – Université de Poitiers (Directeur de thèse Ewan Oiry)

## **Atelier doctoral Atlas AFMI : 14h00-17h00**

### **Session 1 : Modérateurs : Ana Colovic, Jean-Paul Lemaire et Philippe Very**

1. **Fatima Zohra Marouf** : Gestion et évaluation du risque de crédit-PME dans les banques publiques algériennes, Université de Mons, Belgique (Directeur de thèse Alain Finet)
2. **Valérie Fossats-Vasselin** : Le développement des firmes multinationales dans les pays émergents, Université Lyon 3 (Directeur de thèse Ulrike Mayrhofer)
3. **Gilde Paul Raladison** : De la coopération intégrée à la coévolution intentionnelle : cas des PME exportatrices de la filière des huiles essentielles à Madagascar, Université de Poitiers et INSCAE de Madagascar (Directeurs de thèse Eric Milliot et Victor Harison) (en visioconférence)

### **Session 2 : Modérateurs : Bruno Amann, Ulrike Mayrhofer et Gilles Paché**

1. **Thi Thuy Trieu Pham** : Le réseau relationnel de l'entrepreneur : influence et modélisation. Le cas du Vietnam, Université de Strasbourg (Directeur de thèse Thierry Nobre)
2. **Axella Moussanza Mboga** : Le choix des méthodes de comptabilisation des dépenses de prospection des sociétés pétrolières et gazières : déterminants et pertinence, Université de Mons, Belgique (Directeurs de thèse Olivier Colot et Denis Cormier)
3. **Vu Minh Tu** : Consumers' Cultural Capital and its Influence on Value Co-Creation Process: the Case of Vietnamese Financial Services, Université de Lille 2 (Directeur de thèse Marie-Hélène Fosse-Gomez)

### **Session 3 : Modérateurs : Valentina Carbone, Jacques Jaussaud et Eric Milliot**

1. **Thanh Le Quoc** : Critical Success Factors of Innovation Start-up in Emerging Countries: An analysis of ICT Innovation Start-up in Vietnam, CFVG - Université de Strasbourg (Directeur de thèse Sabine Cullman)
2. **Gildas Lusteau** : Représentations sociales de la Responsabilité Sociétale des Organisations chez les jeunes chinois : étude des facteurs déterminant les attitudes des étudiants et évolution du concept, Université de Strasbourg (Directeur de thèse Isabelle Barth)
3. **Ai Cam** : L'identité culturelle et l'intention de rester des employés dans les entreprises du secteur informatique au Vietnam, Université Paris Nanterre (Directeur de thèse Eric Pezet)

### **Session 4 : Modérateurs : Susan Freeman, Bui Thi Lan Huong et Frédéric Prévot**

1. **Akiebe Ahworegba** : 'Headquarters-Subsidiaries' Relationships: Investigating the Interplay between Integration and Responsiveness, Subsidiary Initiatives and the Local Context in an Emerging Economy, Neoma Business School (Directeur de thèse Ana Colovic)
2. **Lama Alarda** : Legitimation process in a changing organizational field-construction and maintenance: the case of the third sector in Palestine, HEC-ULG Belgique (Directeur de thèse François Puchault)
3. **Nguyen Thi Lam Anh** : Efficiency of Banking Sector in Vietnam, CFVG - Université de Lille 2 (Directeur de thèse Frédéric Lobez)

**Session 5 : Modérateurs : Pierre-Xavier Meschi, Johannes Schaaper et Ho Viet Tien**

1. **Nguyen Thi Thu Hang** : Financial Distress and Accrual Anomaly, CFVG - Université de Lille 2 (Directeur de thèse Pascal Alphonse)
2. **Do Thi Than Nga** : Syndicated Loan Pricing in South Asia Emerging Markets, CFVG – Université de Strasbourg (Directeur de thèse Christophe Godlewski)
3. **Tran Thanh Khoa** : The Outward Direct Foreign Investment Process of Vietnamese Commercial Banks, CFVG – Université Paris 4 (Directeur de thèse Joël Broustail)
4. **Nguyen Phuong** : Parental Behaviour of Medication in Children: Toward a Conceptual Framework, CFVG – ESCP Europe (Directeur de thèse Jacqueline Fendt)

**16h00-18h00 : Accueil des participants**

**19h15-20h30 : Cocktail de bienvenue**

## MERCREDI 13 MAI 2015

### Allocutions d'ouverture : 8h30-8h45

Président de la National University of Economics, Vietnam  
**Jean-Louis Paré**, Directeur du CFVG, Vietnam  
**Ulrike Mayrhofer** (IAE Lyon, France), Présidente d'Atlas AFMI

### Table ronde N° 1 : 8h45-10h00

**Quelles problématiques d'intégration et de coopération pour les entreprises étrangères dans une économie en transition ?**  
**Quelles problématiques d'internationalisation des firmes vietnamiennes ?**

Modérateur : **Jacques Jaussaud** (Université de Pau et des Pays de l'Adour, France)

Présentation de **Bénédicte Géraud** (Université de Poitiers, France): Constats des dirigeants européens dans le cadre du projet de recherche CCI Paris Ile de France-CFVG-CCIFV

Présentation de **Nguyen Thi Tuyet Mai** (National University of Economics, Vietnam): Constats des dirigeants vietnamiens

avec

**Peter de Weird**, Directeur général de l'hôtel Pullman Hanoi- Groupe Accor  
**Jean-Michel Galdagues**, Country manager d'Airbus  
**Jean-Pierre Malgouyres**, Président de la CCIFV et Directeur général d'Archetype  
**Jean-Claude Pires**, Directeur adjoint de l'AFD Vietnam  
**M. Tien**, Président de Buffalo Tours & Hotels Victoria  
Directeur international de Viettel

**Pause-café : 10h00-10h30**

### Session A : 10h30-12h30

**Atelier 1 : Types and manifestations of 'transitions' in mature and emerging economies (modérateur : Jean-Paul Lemaire)**

1. **Olivier Lamotte, Ana Colovic** : Corruption and Exports: Firm-Level Evidence from Transition Economies
2. **Tu Van Binh** : An Investigation on Technical Efficiency and Returns to Scale of Vietnamese enterprises
3. **Hung Trong Hoang, Vinh Nhat Lu, Susan Freeman, Sally Rao Hill** : Drivers of Service Climate: An Investigation of Local and Foreign Service Firms in Vietnam
4. **Elisabetta Magnaghi, Sonia Chikh M'hamed** : The importance of Business Model in Corporate Reporting

### **Atelier 2 : Internationalisation et contexte (modérateur : Philippe Very)**

1. **Victoria Botvina** : Les déterminants des modes d'entrée des PME de services industriels "soft" : étude de cas dans un pays émergent. Le rôle des immigrés
2. **Martine Boutary, Caroline Minialai, Marie-Christine Monnoyer, Mohamed Nabil El Mabrouki** : Modèle d'Uppsala 2009 : réseaux et approche contextualisée : le cas des PME marocaines
3. **Noémie Dominguez** : Vitesse et linéarité du processus d'internationalisation des PME : vers une pluralité d'approches
4. **Hervé Cheillan, Geoffroy Enjolras, Gilles Guieu** : Performance des stratégies BoP orientées 'produits' : une analyse par la méthode de sondage de cas

### **Atelier 3 : Dynamique sectorielle et alliances inter-organisationnelles (modérateurs : Ulrike Mayrhofer et Pierre-Xavier Meschi)**

1. **Imane Hammache, Abdel-Madjid Djenane, Jocelyne Robert** : Impact des alliances stratégiques internationales sur la performance des entreprises locales : cas de l'industrie du textile et de l'habillement en Tunisie
2. **Vikrant Janawade, Pierre-Yves Leo, Jean Philippe** : L'évaluation des méta-services internationaux par les consommateurs : le cas des voyageurs fréquents des alliances aériennes
3. **Fanny Lepage, Foued Cheriet** : Analyse des alliances entre des producteurs agricoles et une entreprise de la finance : cas du modèle Pangea au Québec
4. **Amina Yagoubi, Diane-Gabrielle Tremblay** : Trajectoires créatives et figures du designer : Une exploration des 'ateliers-créateurs' et de leurs stratégies dans le secteur montréalais de la mode

### **Atelier 5 : Compétences et performance (modérateur : Jean-François Chanlat)**

1. **Anne Bartel-Radic, Jean-Luc Giannelloni** : Can Cross-Cultural Competence in International Business Really be Measured through Personality?
2. **Fabienne Münch** : From Europe to North America to Asia. How Design Thinking can Augment the Performance of Interdisciplinary Multicultural Teams
3. **Cuiling Jiang** : Rethinking cultural impacts on the international transfer of HRM practices
4. **Karina Jensen** : Enabling Local Team Innovation and Collaboration in Asia

### **Session 6 : Géographie de l'innovation (modérateur : Patrick Cohendet)**

1. **Mai Thai, Patrick Cohendet** : A marriage between the East and the West: Viet Thai international's model for business success in Asia
2. **Liliana Mitkova, Xi Wang**: Boundaryless innovation strategy: witch perspective for the Chinese firms?
3. **Laurence Frank, Marc Jaillot** : The reverse innovation diffusion path
4. **Foudil Ait Atmane** : Etat des systèmes d'innovation dans les économies maghrébines en transition : cas de l'Algérie, la Tunisie et le Maroc

### **Atelier 10: Organisation et performance (modérateur : Hanane Beddi)**

1. **Souchinda Sangkhavongs** : L'activité internationale implique-t-elle des structures organisationnelles dédiées ? Le cas des piliers
2. **Jean Rédis, Jean-Louis Paré** : Performance des entrepreneurs répétés et accès au financement par capital-risque : un panorama international
3. **Helen Bolleart, Nam Thang Truong Thi, Kim Dung Ha** : CEO duality and firm performance in Vietnam listed companies
4. **Mạnh Chiên Vu, Như Tuyên Lê** : International Accounting Standard (IAS) and International Financial Reporting Standards (IFRS): Experience in building Vietnamese Accounting Standards (VAS) for Vietnam

Déjeuner : 12h30-14h00

## Session B : 14h00-15h30

### **Atelier 1 : Impacts structurels et conjoncturels des ‘transitions’ sur les flux d’échanges et d’investissements entre et au sein des économies émergentes et matures (modérateurs : Jean-Paul Lemaire et Frédéric Prévot)**

1. **Sébastien Le Gall** : Localisation et ancrage de l’investissement étranger des firmes multinationales : le rôle des directeurs de filiale
2. **Viatcheslav Avioutskii, Fabrice Roth, Mouloud Tensaout** : Les IDE chinois dans une Europe en crise reflètent-ils une logique opportuniste ?
3. **Didier Chabanet** : L’économie sociale et solidaire en Europe : une transition vers la sortie de crise ?

### **Atelier 2 : Stratégie et risques (avec discutants ; modérateur : Ana Colovic)**

1. **Ghassen Bouslama, Laurent Hervé** : The internationalization of French banks and their strategic shift towards retail banking abroad  
Discutant : Antonin Ricard
2. **Josée St-Pierre, Lucile Defays, Richard Lacoursière** : Gestion des risques et exportation des PME québécoises vers les pays asiatiques  
Discutant : Olivier Lamotte
3. **Antonin Ricard, Bénédicte Aldebert, Amer Benouda** : Comprendre pour aider les entrepreneurs face au risque de s’internationaliser : implication de la logique effectuale  
Discutant : Martine Boutary

### **Atelier 4 : Incitation, motivation et satisfaction au travail (modérateur : Bruno Amann)**

1. **Lakshman Chandrashekhar, Linh Chi Vo** : Equity Portfolio Incentives to CEOs for Downsizing in Vietnam: Implications for CSR Perceptions
2. **Franck Biétry, Jordane Creusier** : Mesure du bien-être au travail dans les économies mature et en transition

### **Atelier 7 : Culture et comportement du consommateur / Cultural insights on consumer behavior (modérateur : Isabelle Barth)**

1. **Khoa Ngo Dinh Anh, Tan Vo Thanh** : Apparel Consumer Behavior Study: A Cultural Perspective
2. **Trang P. Tran, Bich K. N. Ho, Truc Q. Le, Hung T. Hoang** : The Extension of Animosity Model of Foreign Product Purchase: The Evidence from Vietnam
3. **Cecile Chamaret, Béatrice Parguel** : ‘Lost in translation’ : l’acculturation au luxe du consommateur expatrié

### **Atelier 9 : Impacts du contexte sur la RSE (modérateur : Van Chên Nguyen)**

1. **Eric Milliot, Susan Freeman** : Theorizing from Case Studies: A Paradigmatic Approach
2. **Ha Nguyen** : La démocratisation du système de règlement des différends de l’OMC
3. **Aline Pereira Pündrich, Dora Triki** : Les relations entre les stratégies socialement responsables et les types de crise dans le contexte de firmes multinationales pétrolières : Cas des crises intraitables en France et au Brésil

**Atelier 10: Gouvernance et risques (modérateur : Jean-Louis Paré)**

1. **Hanane Beddi** : Proposition d'une modélisation des relations siège-filiales du groupe Schneider Electric
2. **Ngoc Dieu Le Nguyen, Ngoc Dieu Thi Nguyen** : An examination of the relationship of corporate governance to firm performance: empirical evidence from Vietnamese listed companies

**Pause-café : 15h30-16h00**

**Session C : 16h00-17h30**

**Atelier 1 : Des activités et territoires en 'transition' : mutations et recompositions à court, moyen et long termes (modérateur : Frédéric Prévot)**

1. **Serge Agbodjo, Didier Bédé** (communication présentée par Bruno Amann): Facteurs explicatifs des exportations de l'industrie vitivinicole : le cas du Languedoc Roussillon
2. **François Goxe, Michael Viegas Pires, Nathalie Belhoste** : Les BRIC(S) ? Objets-frontière dans le discours médiatique international
3. **Marc Hostert, Jean-Paul Lemaire** : Analyse dynamique de l'attractivité et du développement international d'une Petite Economie Mature Ouverte (PEMO) : le cas du Luxembourg

**Atelier 3 : Management et performance des coopérations (modérateurs : Ulrike Mayrhofer et Pierre-Xavier Meschi)**

1. **Mouhoub Hani, Foued Cheriet** : Quelle performance 'réseau' des relations inter-organisationnelles ? Application au secteur automobile mondial
2. **Ulrike Mayrhofer, Frédéric Prévot, Dora Triki** : La durée d'existence des joint ventures internationales : une revue de la littérature
3. **Van Hien Nguyen** : Management des joint-ventures internationales : une perspective d'apprentissage organisationnel

**Atelier 4 : Management des équipes (modérateur : Jacques Jaussaud)**

1. **Sabrina Loufrani-Fedida, Eve Saint-Germes** : Le management global des talents par le territoire : le cas du cluster technologique de Sophia-Antipolis
2. **Sara Nyobe, Christophe Baret, Ewan Oiry** : Mise en évidence des relations entre management et stratégies identitaires des salariés des centres d'appels *offshore* tunisiens
3. **Vu Hoang Ngan, Dinh Thi Hong Duyen** : Human Resources Training Effectiveness of Enterprises in the Digital Content Industry in Vietnam

**Atelier 5 : Un point de vue français (modérateur : Jean-François Chanlat)**

1. **Stéphane Fauvy** : Le management interculturel à l'épreuve des faits : le cas de l'Hôpital Français de Hanoi
2. **Denis Servant, Anne Boutin** : L'arbre et le treillis : une métaphore pour le management dans des situations d'export/import nord/sud d'aide au développement local. Une transition avec risque de colonialité cognitive
3. **Jean-François Chanlat, Josiane Martin O'Brien** : Ce que parler veut dire à Bombay : une analyse bourdieusienne de la production langagière dans un contexte managérial indien



**Atelier 8 : Relations verticales entre acteurs: diversité contextuelle (modérateur : Gilles Paché)**

1. **Christine Belin-Munier, Btissam Moncef, Abdelkabir Charkaoui** : L'intégration et la gouvernance des Supply Chains dans le contexte marocain
2. **Elisabetta Magnaghi, Sonia Chikh-M'hamed, Béatrice Plottu, Caroline Widehem** : The Risks of a Strategy of Vertical Specialization within a Value Chain: Evidences from the French Ornamental Outdoor Plants Industry

**Atelier 10: Marché des actions au Vietnam / Equity market in Vietnam (modérateur : Nguyen Thu Thuy)**

1. **Jonathan A. Batten, Xuan Vinh Vo** : Dividend policy and stock price volatility in Vietnam
2. **Tri Dung Vu, Hoang Giang Nguyen** : Factors influencing the choice of securities companies by individual investors in Vietnam
3. **Thi Thu Ha Dinh, Viet Tien Ho** : Seasoned equity offering: A research at Ho Chi Minh Stock Exchange (HOSE)

**Dîner de gala (19h30-22h30) – Ambassade de France à Hanoi**

Remise des prix du meilleur projet doctoral, du meilleur cas et de la meilleure communication

**Session D : 9h00-10h30**

**Atelier 3 : Dynamique culturelle et alliances interorganisationnelles (modérateurs : Ulrike Mayrhofer et Pierre-Xavier Meschi)**

1. **Li Thuy Dao** : The relevance of culture in international joint ventures: An integrative approach
2. **Olivier Furrer, Brian Tjemkes, Arzu Ülgen Aydinlik, Murat Yaslioglu** : Managing Opportunism in Strategic Alliances across Cultures: The Role of Individualism–Collectivism
3. **Emna Moalla** : Hofstede vs. Schwartz vs. Globe ? L'effet de la culture nationale sur le choix du mode d'entrée

**Atelier 4: Politiques d'expatriation (modérateur : Johannes Schaaper)**

1. **Claudio Ravasi, Xavier Salamin, Eric Davoine** : Male and female-led expatriate dual career couples: an exploratory study of cross-cultural adjustment in Switzerland based MNCs
2. **Bruno Amann, Jacques Jaussaud, Johannes Schaaper** : Staffing of French MNCs in Asia: The Complementary and Alternative Roles of Expatriates and Flexpatriates

**Atelier 5 : Autour des PME (modérateur : Jean-Francois Chanlat)**

1. **Suzanne Marie Apista** : Des mécanismes culturels à l'œuvre du management d'une PME internationale : quelles avenues pour le management interculturel ?
2. **Florence Pinot de Villechenon, Humberto López Rizzo** : Proximité culturelle réelle, supposée et ressentie. Ya-t-il un risque de désarmement immunitaire ? Expériences des PME de l'Europe latine au Brésil
3. **Sébastien Magloire Bekono Ohana** : Quelles pratiques de GRH en situation de choc culturel ? L'expérience des coopérations interentreprises sino-camerounaises

**Atelier 7 : Management de la marque au Vietnam / Branding issues in Vietnam (modérateur : Isabelle Barth)**

1. **Vu Tri Dung, Nguyen Tien Dung** : The mediating role of brand loyalty in the impacts of brand awareness, brand association and perceived quality to brand equity at university education in Vietnam
2. **Huy Hòa Huynh, Jean-Marc Ferrandi** : La personnalité de la marque : un antécédent de la proximité perçue du client envers sa banque au Vietnam
3. **Isabelle Maque, Gwenaëlle Oruezabala** : A la recherche d'insights sur les voyageurs français: une bonne idée pour le marketing du tourisme réceptif au Vietnam ?

**Atelier 9 : Facteurs humains et RSE (modérateur : Susan Freeman)**

1. **Aurélien Acquier, Valentina Carbone, Valérie Moatti** : 'Teaching the sushi chef': how CSR professionals from subsidiaries may reframe CSR organizational identity
2. **Ngoc Nhu Nguyet Bui, Pierre Valette-Florence** : L'impact des valeurs personnelles de Schwartz sur la consommation socialement responsable : une étude auprès des femmes vietnamiennes
3. **Tran Van Nhu, Quach Thu Huong** : Effective Management of Downsizing process: a practice of a NGO in Vietnam

**Atelier 10 : Profitabilité et information financière (modérateur : Ho Viet Tien)**

1. **Manh Chien Vu, Thanh Tu Phan** : Working capital management and firm profitability in financial crisis: empirical study in emerging country of Vietnam
2. **Frédéric Demerens, Pascale Delvaile, Anne Le Manh, Jean-Louis Paré** : Does the use of segment information improve financial analysts' forecast accuracy?
3. **Thu Thuy Nguyen** : Study on dynamic relationship among gold price, exchange rate and stock market index returns: some empirical evidence from Vietnam

**Pause-café : 10h30-11h00**

**Round table N° 2 : 11h00-12h30**

**International business research in transition economies and their relationships with mature economies**

Facilitator : **Jean-Paul Lemaire** (ESCP Europe, France)

Introduction presented by **Jean-Paul Lemaire** (ESCP Europe, France) and **Eric Milliot** (Université de Poitiers, France): A synoptic presentation of research presented during the 5<sup>th</sup> Atlas AFMI conference

with

**Alain Cany**, Country Manager of Jardine Matteson, former CEO of HSBC Vietnam and Chairman of the European Chamber of Commerce in Vietnam

**Patrick Cohendet**, Co-editor in chief of *Management internationale*, Canada

**Susan Freeman**, Associate Editor of *International Marketing Review*, Australia

**Dinh Phi Ho**, Co-editor of the journal published by the University of Economics, Ho Chi Minh City, Vietnam

**Noel Lindsay**, Director of the ECIC, Adelaide Business School, Australia

**Nguyen Thi Tuyet Mai**, Co-editor of the journal published by the National University of Economics, Hanoi, Vietnam

**Déjeuner : 12h30-14h00**

**Session E : 14h00-15h30**

**Atelier 2 : Stratégies d'exportation (modérateur : Philippe Very)**

1. **Mohamed Kadi** : Le processus d'internationalisation des PME manufacturières algériennes : les facteurs influençant la décision d'exportation
2. **Octavio Escobar, Olivier Lamotte, Ana Colovic** : The impact of informal sector inputs on exports : Evidence from Mexican manufacturing firms
3. **Pierre-Xavier Meschi, Antonin Ricard, Ernesto Tapia Moore** : Jeune et pauvre ou vieux et riche ? Existe-t-il des combinaisons efficaces entre performance pré-internationalisation et âge à l'internationalisation pour les PME primo-exportatrices ?

**Atelier 3 : Compétences relationnelles, réseaux et clusters (modérateurs : Ulrike Mayrhofer et Pierre-Xavier Meschi)**

1. **Sébastien Magloire Bekono Ohana** : Stratégies relationnelles des entreprises : éléments d'analyse
2. **Djamila Elidrissi, Valérie Hauch, Sabrina Loufrani-Fedida** : La dynamique des compétences relationnelles dans le développement des entreprises à internationalisation rapide et précoce : une approche multi-niveaux
3. **Rachel Levy, Damien Talbot** : Contrôle informel par la proximité géographique dans un cluster de l'aéronautique

**Atelier 5 : Autour des grandes entreprises (modérateur : Jean-François Chanlat)**

1. **Yasmine Saleh** : 'Le Grand n'est plus grand !' : analyse culturelle du vécu d'une acquisition par les employés d'un cimentier égyptien
2. **Jean-Pierre Segal, Alain Henry, Viet Long Nguyen** : Management au Vietnam : entre influences internationales multiples et réinterprétation locale

**Atelier 6 : Transfert de connaissance et communauté de pratique (modérateur : Patrick Cohendet)**

1. **Karine Goglio-Primard** : How Networks of Practice and Communities of Practice contribute to knowledge sharing between dispersed business units around the world: The case of ItSol, an IT systems integrator
2. **David Massé, Thomas Paris** : Les enjeux du transfert de connaissances dans un contexte de création internationalisée : le cas Ubisoft
3. **Maria Rosaria Marcone** : Le rôle de l'innovation technologique dans les stratégies modernes de marketing industriel des PMM

**Atelier 8 : Modes de gouvernance des chaînes (modérateur : Valentina Carbone)**

1. **Laure Dikmen Gorini, Mouhoub Hani** : Partenariats verticaux et modes de gouvernance dans l'industrie agro-alimentaire en Afrique : Le cas de la filière bovine à Djibouti
2. **Christopher Melin** : L'agencement configurationnel de l'usine mondiale
3. **Huu Tuyen Duong, Gilles Paché** : Intégration informationnelle et relationnelle de la dyade chargeur/PSL : une exploration dans le contexte vietnamien

**Atelier 9: Acteurs et stratégies de la RSE (modérateur : Eric Milliot)**

1. **Ha Thu, Van Châm Nguyen** : How to localize corporate social responsibility strategy? Case study of Standard Chartered Vietnam
2. **Mantiaba Coulibaly, Djamila Elidrissi, François Goxe** : Accompagnement stratégique dans la PME-ETI : cas des pratiques RSE
3. **Sonia Lorenzani** : Un 'Stakeholder' européen institutionnel : les associations de consommateurs lobbyistes

**Pause-café : 15h30-16h00**

**Assemblée générale d'Atlas AFMI : 16h00-18h00**

**Cocktail au Temple de la Littérature : 19h00-20h00**  
**Dîner, Restaurant Mme Huyen : 20h30-23h**